

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Todos os países com visão estratégica sobre as suas economias, pelos seus governos, investem na valorização do crescimento dos seus clusters, em particular os industriais.

No nosso país temos bem evidente a existência de cerca de 20 clusters, sobre os quais cabe a responsabilidade de serem autores de uma elevada percentagem do nosso PIB e do emprego qualificado que movimentam.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Todos os clusters têm uma estrutura fortemente industrial e enfrentam hoje dificuldades das quais **sobressai a falta de Recursos Humanos Qualificados**, que deixou de ser exclusiva de um ou de outro setor, mas antes, já é transversal a todos os setores de atividade e em particular os industriais.

Nos últimos anos Portugal viu-se estimulado e desafiado para um crescimento económico não habitual, embora modesto em comparação com o que se estava a passar com os restantes membros da UE.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Nos Prós e Contras enfrentamos:

- 1) Período de ajustamento, com intervenção da TROIKA (purga da economia).
- 2) Período após TROIKA, com a Aplicação do P2020.
- 3) Período ambiente favorável dos **mercados**, sobretudo os Europeus, na procura de bens, por implementação de outros Programas Quadro Comunitários de apoio ao desenvolvimento e convergência, com a consequência do fomento da procura.
- 4) Período, com reprogramação e descontinuidades dos Q.C.A.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Dentro destes dois últimos cenários identificamos, que existem fragilidades na sustentabilidade do nosso crescimento económico industrial, que se relevaram por um crescimento económico maior que o requisito habitual, do qual se salienta aquilo que é transversal em toda a nossa economia, que são os Recursos Humanos e em particular os qualificados para responderem a uma maior procura, nova era tecnológica, com novos processos e ajustamentos da economia empresarial e em particular nos setores industriais.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

A formação profissional hoje é uma **componente ativa** do mais alto valor nas cadeias de valor internas das empresas dos setores industriais e indiscutivelmente passou a ser estratégica e nunca mais um complemento de atividade.

A gestão destas competências orientadas na gestão próxima das qualificações é de mais alto interesse e deve merecer uma **atenção estratégica** com planeamento em todos os prazos e em todos os escalões profissionais.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

O papel estruturante na cadeia de valor dos RH Qualificados, (RHQ), é relevado pelas **competências técnicas, a capacitação para estarem sempre ajustados à introdução de novas tecnologias, liderança de equipas, resolução e metodologias universais para resolução de problemas sempre em cultura geradora de ambientes respeitadores das obrigações legais.**

As PME's em espaço de oferta de RHQ tem mais dificuldade no recrutamento de profissionais completos, mas são ao mesmo tempo mais facilitadas no recrutamento no segmento de aprendizagem.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

As **Small e Medium Caps** tem hoje um desafio importante, que é no espaço da Gestão do Capital Humano criarem a sua própria **escola** ou **academia** e em **sistemas exclusivos ou híbridos com transversalidade**, fazerem a formação profissional e suas qualificações necessárias, isto em formação contínua, ou não. Tudo isto nos permite afirmar que vivemos tempos difíceis para responder à natural expansão dos negócios das empresas, em particular dos setores industriais, pela escassez da oferta de RHQ, em que o espaço do conhecimento associado a intervenção de **quadros intermédios e superiores** é cada vez mais importante.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Por outro lado, a atratividade de captação de jovens para as atividades para a indústria, requer também uma revisão do **modelo da formação profissional** e ao mesmo tempo, por parte dos setores, em particular os industriais, mais atenção às condições de remuneração. Os jovens de hoje pelas tecnologias que dispomos são **muito mais produtivos do que no passado**, onde a produtividade dependia das habilidades e estas desenvolviam-se ao longo de muito tempo. **Tudo isto mudou.**

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Também é justo dizer, que o custo do erro, hoje, pela má formação profissional é muito mais elevado.

A Formação Profissional é **impactante** na sobrevivência do futuro dos nossos clusters e do futuro dos Setores Industriais.

A escassez de oferta de RHQ chega já aos mestres das escolas Técnico-Profissionais.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Que o digam os Centros de Formação Protocolados, a sangria que estão a sofrer com a perda de excelentes mestres e professores, por atingirem a idade da reforma e haver dificuldade em os substituir.

Vamos perder 10% desta população nos próximos 5 anos.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

O impacto de RHQ nos nossos setores económico-industriais, é extremamente evidente de alto valor para o seu futuro.

A formação de RH para este nível, no passado recente, baseava-se numa condição de skills pessoais, em que o individuo era um centro de concentração de habilidades e treinado para ter uma elevada capacidade de decisão, com elevada atuação física sobre órgãos físicos de equipamentos.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Hoje é tudo diferente, o conhecimento é mais tecnológico e analógico nas decisões, com comunicações em base digital, **o que reduz a arte** e as habilidades e valoriza o conhecimento tecnológico e científico.

Com a era da digitalização, da evolução da automação para atividades industriais altamente sincronizadas e integradas, o perfil dos RHQ é **cada vez mais valorizado** pelo conhecimento que concentra e não tanto pelas artes e habilidades que possuem.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Há uma maior concentração nos RHQ do conhecimento de exploração, em que **muito do conhecimento das artes e das habilidades foi transferido para os processos, para a base de dados e para softwares de gestão** de toda essa Mega Área.

Uma industria moderna requer respostas ajustadas na gestão de conhecimento que os RHQ têm de ter num encaixe perfeito nos **novos modelos de exploração**, em que a tão falada Industry 4.0 vem relevar.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

O risco que temos por não ter uma formação profissional dinamicamente adequada aos novos perfis dos modernos setores industriais **é grande**, gerando-se uma queda de produtividade, uma vez que a resposta de novos investimentos em áreas de elevada integração da informação **fica aquém do potencial de oferta dos fornecedores de tecnologia.**

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Há investimento cuja rentabilidade pode ficar aquém do esperado, pela ausência de formação ajustada dos RHQ.

É habitual encontrarmos investimentos cuja plenitude do potencial da sua produtividade fica por valores inferiores a 50%.

Isto tem consequências tremendas nas empresas, porque não liberta os recursos esperados e quando assim é, é mau para todos, até para pagar o financiamento externo, quando existe. Esta é uma face negra dos investimentos.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

A **incapacidade** de encontrar RHQ por vezes é justificação e desculpa para muita coisa, quer do lado do empregador, quer do lado do Estado que supervisiona sobre a formação profissional. Basta ver um país contente e feliz, com crescimentos económicos inferiores à maioria dos nossos parceiros da U.E. sem termos capacidade de ver que o turismo tem os seus elevados riscos e temos de **reforçar a capacidade competitiva por melhor resposta**, na quantidade e na qualidade sobre a economia real.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Chega de nos vermos ao espelho mágico, que gosta de nos agradar, que não vê ninguém mais bonito que nós próprios.

As empresas hoje são centros de desenvolvimento de conhecimento e muito desse conhecimento, está partilhado com os seus RHQ.

Cada vez mais há conhecimento do produto final e dos seus processos de produção e menos conhecimento da arte e habilidades concentradas no indivíduo. Cada vez mais, tem de haver conhecimento de processo, conhecimento integrado na cadeia de valor produtiva industrial, conhecimento analógico, conhecimento digital.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Tudo isto para dizer que devido a estes **novos patamares da partilha de conhecimento**, sobretudo em jovens, que atingem o patamar de RHQ, têm de ter um ambiente de estabilidade e conforto nas empresas, porque quando os perdemos, perdemos conhecimento da própria empresa e **pior ainda, quando se transferem para a concorrência.**

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

A resposta de RHQ pela procura dos setores industriais **enfrenta um déficit preocupante**. O estado através dos seus centros de formação protocolados tem demasiadas responsabilidades neste campo da formação dos cidadãos, para a economia empresarial. Chamou a si competências e supremacia que pertencem aos representantes da economia empresarial, que são os reais atores do crescimento e das exportações e tornou-se uma peça do problema porque põe e dispõem na formação profissional, **sem instrumentos adequados da sincronização da procura**.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

É importante reformular este modelo, com base no seu cliente final, que são as empresas, pelas suas Associações Setoriais e seus representantes.

Todos falam na necessidade de **maior sustentabilidade do crescimento económico, aumento das exportações**, mas até há um ano atrás, o orçamento para a formação e qualificação de RH para responder à procura, **estava bloqueado ou até reduzido.**

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Uma das medidas a responder hoje ao desequilíbrio da oferta de RHQ, esta na **captação de jovens para os setores industriais** e ao mesmo tempo na criação otimizada de um novo modelo para a formação profissional, vertical, inspirado no sistema dual Alemão, que o Eng.º Mira Amaral irá falar, não obstante ser uma **área dinâmica extensiva do exterior para o interior das empresas em TODOS os escalões profissionais.**

A existência do Master Plan para a formação profissional e gestão de carreiras nas empresas de determinada dimensão, é uma ferramenta estratégica para a sua competitividade e o seu crescimento.

Este plano pode e **deve estar integrado no Master Plan principal.**

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Por outro lado, vemos no acolhimento de imigrantes e deslocados, que podemos ter a aplicação de políticas de acolhimento e orientação para o sistema de formação profissional.

No potencial desta medida, basta conhecer um pouco o que se está a passar com a Alemanha, no acolhimento dos imigrantes no seu território.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

A mobilização de jovens para os setores industriais, ou setores dos serviços em bens transacionáveis é das maiores carências. **O país não se pode dar ao luxo de ter jovens desmobilizados quanto ao futuro e acomodarem-se a atividades de tarefeiros.** O país tem de mudar urgentemente, isto é, criar programas como o que à anos atrás foram criados na mobilização de jovens para a indústria e as empresas os acolherem de forma integradora e de valorização das pessoas, até pelo que referimos anteriormente.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

O sistema de Recrutamento, Ensino Profissional que envolve a pré-qualificação e a qualificação em si, está algo desequilibrado porque **tem de contemplar a cidadania, integração de cada cidadão numa escala de criação de valor, de liberdade e de responsabilidade social.**

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

O sistema tem de ter em si um valor e um ativo **altamente atrativo, estratégico e competitivo**, com qualquer sistema de ensino, de forma a ser um foco de alternância em carreiras profissionais mais atrativas e não pode ser somente uma escapatória de reciclagem dos não integrados no ensino superior.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Aqui cabe dizer também, que a valorização e remuneração pelos setores industriais é determinante, embora se avizinhem tempos de subida substancial das remunerações dos RHQ.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Em face ao exposto, o modelo deve ter uma estrutura com personalidade própria, verticalizada, que estruture todas as hipóteses na profissionalização dos cidadãos, em que a qualificação perfilada com as necessidades do mundo das atividades profissionais atrativas, tem de ter um sincronismo ajustado e permanente com os setores.

Claro que o atual modelo e o modelo desejado... pode competir e colidir com o recrutamento das Universidades...

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Internamente:

Formação profissional não é só para quadros intermédios.

A formação profissional é para toda uma sociedade humana que trabalha numa empresa que é um espaço de aprendizagem permanente.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Atualmente estamos a viver com **um elevado défice de RHQ** para as empresas, quer ao nível da quantidade, quer ainda ao nível dos programas curriculares de formação e qualificação.

Basta ver que continuamos a ter metodologias e conteúdos distantes da indústria 4.0. A Adaptação devia ser mais dinâmica.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Os desafios das mudanças tecnológicas, no emprego do futuro, em particular nos setores industriais, é demasiado grande para o desconsiderarmos. Aqui temos de nos questionar permanentemente.

Que competências temos de desenvolver para a formação profissional, que irão necessitar os setores industriais?

**...É UM PROCESSO DINÂMICO E INTROSPETIVO...
COMO O FAZER?**

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Os setores da economia empresarial, em particular os industriais estão a viver dias de mudanças para serem mais competitivos, investimento em volume por razões de escala, maior agressividade pela inovação em novos mercados e por consequência mais expectativas geradas nesses mercados e isto faz-se com dois blocos de Recursos:

**HUMANOS
FINANCEIROS.**

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

É nos recursos humanos que reside o maior problema, em que neste momento a dificuldade de recrutamento é muito alta, **limitando já o desenvolvimento dos negócios**, em resposta a oportunidades criadas pelas empresas, com abordagens cheias de sucesso nos mercados e por outro lado levando às empresas também a se retraírem em novos investimentos, sobretudo do perfil de inovação agressiva em novos produto e serviços.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

A qualidade de conhecimento qualificado, através de recursos humanos e seu processo de formação, a enviar para os setores industriais, vai fazer a diferença sobre o potencial do desenvolvimento e sustentabilidade da nossa economia e da qualidade de vida do país,

NUM LUGAR CHAMADO FUTURO.

FORMAÇÃO PROFISSIONAL E SEU IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Caminhamos para uma afirmação, que o impacto da formação profissional sobre os setores industriais, seu desenvolvimento e crescimento, é insubstituível e indispensável, sendo esse impacto um **ativo da competitividade das economias mais desenvolvidas.**