

Gestão de Empresas de Engenharia (GEE)

Eng. Joaquim Evaristo da Silva



Joaquim Evaristo da Silva - Engenheiro Civil (IST), M^áster of Science em Environmental Technology (Imperial College, Londres). Mais de 30 anos de experiência na Gestão de Empresas de Engenharia com especial ênfase na Gestão de Projetos multidisciplinares. Dirigiu diversas empresas internacionais de engenharia em Portugal, com especial envolvimento na gestão de grandes projetos multidisciplinares.

José Figueiredo – Professor no Instituto Superior Técnico, Departamento de Engenharia e Gestão, Doutoramento em Engenharia e Gestão Industrial (IST), MBA (Universidade Católica), Licenciatura em Engenharia Electrotécnica e de Computadores (IST e UC). Fundador de duas empresas na área das tecnologias da informação, publicou diversos artigos em revistas internacionais, capítulos de livro de edição internacional e conferências internacionais.



OBJECTIVOS

O desafio deste curso é refletir sobre as mudanças sustentadas, garantindo a estabilidade financeira e uma adequada gestão dos recursos humanos e do ambiente. Para isso, torna-se imprescindível desenvolver e aplicar ferramentas que aumentem capacitação na área da gestão das empresas de engenharia, a todos os níveis. O curso aplicará, pois, uma série dessas ferramentas.

PROGRAMA

1. Aplicação do Balanced Scorecard e Strategy Maps a empresas de engenharia
2. Definição dos conceitos de Visão, Missão, Valores e Estratégia, com um enquadramento prático e facilitador da sua aplicação na gestão do dia-a-dia.
3. Definição dos Objetivos a atingir e em que altura tal deverá acontecer;
4. Coaching, Gestão de Reuniões, Promoção de Consensos e Trabalho em Grupo;
5. Alinhamento das iniciativas estratégicas para satisfação dos objetivos definidos;
6. Definição de Key Performance Indicators (KPI) e de Planos de Ação para atingir objetivos e metas em prazos definidos;
7. Ações de feedback e monitorização para controlo e apoio a possíveis alterações de estratégia.
8. Noções práticas de GP para aplicação imediata, nas suas múltiplas componentes.

No final do Curso será realizado um Balanced Scorecard simplificado e prático que permita a sua utilização imediata em qualquer empresa ou organismo, para apoiar a sua gestão e a gestão dos projetos onde esteja envolvida.