

# CONFERÊNCIA GESTÃO DE ATIVOS FÍSICOS (PHYSICAL ASSET MANAGEMENT)

AUDITÓRIO DA ORDEM DOS ENGENHEIROS  
7 DE MAIO DE 2013 | 17:00  
LISBOA

*Luís Andrade Ferreira*

*CE da Especialização em Manutenção Industrial*



# INTRODUÇÃO

---

- Clima económico cada vez mais complexo
- Organizações têm necessidade absoluta de melhorar o seu desempenho, através do aumento dos seus rácios de ROI (Return on Investments), o que só é possível melhorando o seu índice de ROA (Return on Assets)
- Os seus activos físicos (Assets) representam a componente mais importante dos investimentos realizados e, normalmente, não são facilmente transaccionáveis.

# INTRODUÇÃO

---

- Neste contexto, as organizações de todos os tipos e dimensões, mas sobretudo as de capital intensivo, têm de fazer face a níveis incerteza sobre se são capazes ou não de atingir os seus objectivos económicos e financeiros.
- O efeito desta incerteza nos objectivos das organizações representa o “risco”.

# INTRODUÇÃO

---

- Para assegurar que este risco é controlado e que os rácios de ROI e ROA são assegurados de forma sustentada, torna-se necessário gerir os equipamentos tendo em atenção todo o **seu ciclo de vida**.

# INTRODUÇÃO

---

- A gestão efectiva dos equipamentos engloba:
  - aspectos de natureza económico-financeira
  - envolve de uma forma determinante a gestão técnica das operações dos activos físicos
- Sobretudo nas empresas industriais de capital intensivo: investimentos para prazos longos
- É necessário integrar a gestão das operações na gestão global das empresas: utilização de tecnologias de informação

# Definições e objectivos da manutenção e do Asset Management

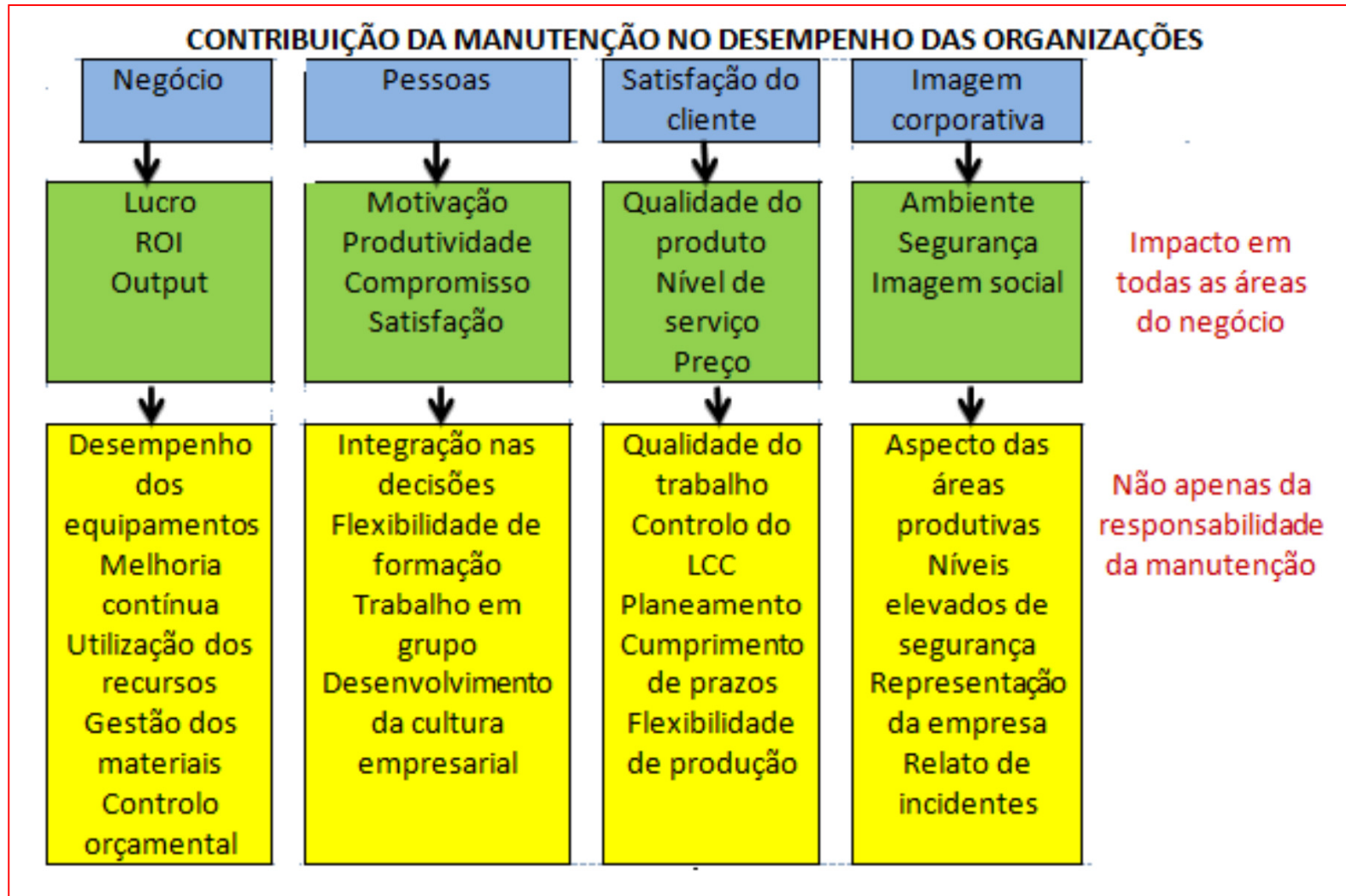
---

- Conceito de Manutenção:

combinação de todas as acções técnicas, administrativas e de gestão, **durante o ciclo de vida de um bem**, destinadas a mantê-lo ou a repô-lo num estado em que pode desempenhar a função requerida

**NP EN 13306:2007**

# Definições e objectivos da manutenção e do Asset Management



# Acções em curso no âmbito de organizações internacionais

---

- A EFNMS – European Federation of National Maintenance Societies, tem neste momento em actividade um Grupo de Trabalho (The European Asset Management Committee – EAMC).
- No âmbito da sua atividade realizou um inquérito às empresas sobre o interesse que têm na aplicação do conceito e, ao mesmo tempo, fazer uma análise simples do estado de implementação do conceito nessas empresas.
- O objectivo deste grupo de trabalho é o de criar o “The Asset Management System by the EFNMS”.



# Acções em curso no âmbito de organizações internacionais

---

- A ESReDA – European Society for Reliability and Data Analysis (<http://www.esreda.org>) tem um grupo de trabalho que se dedica ao desenvolvimento do conceito de Asset Management, tendo como objectivo conhecer melhor as dificuldades de aplicação dos conceitos nas empresas e estudar as interdependências entre os vários activos nas organizações, com o desenvolvimento e a aplicação de conceitos de análise de informação.

# Acções de normalização em curso

---

- Acções de normalização, dando continuidade às PAS BS 55:2008:
  - **ISO TC 251**: em desenvolvimento a primeira norma com o título provisório ISO 55000, “Asset management - Overview, principles and terminology”
  - **CEN CT 319 – GT 10** tem em desenvolvimento um conjunto de documentos normativos, cuja base de trabalho tem sido os documentos desenvolvidos pelo IAM no Reino Unido e pelo EAMC da EFNMS.

# CONCLUSÕES

---

- Existe hoje a possibilidade de haver uma gestão de activos físicos integrada, tendo em vista a sua optimização ao longo de todo o seu ciclo de vida.
- Tal tem de um impacto muito positivo na sustentabilidade e competitividade das empresas.
- A especificação BS PAS 55:2008 permitiu ter um referencial a partir do qual é possível conhecer o nível de integração da gestão dos activos físicos das empresas e/ou ajudar estas a aplicar os conceitos subjacentes ao conceito de Asset Management.

# ORADOR: Dr. Kari Komonen

---

- Presidente do *Asset Management Committee* da EFNMS desde 2008.
- Membro do Board of Directors da Sociedade Finlandesa de Manutenção e o representante da Finlândia na Assembleia-Geral da EFNMS há vários anos.
- Professor Auxiliar da Universidade de Vaasa, Finlândia.
- Investigador Chefe no VTT (Centro de Investigação Tecnológica da Finlândia) entre 2001-2010. As suas atividades de investigação incluem a gestão de ativos físicos e a gestão da manutenção.
- Antes de 2001, teve uma longa experiência como consultor de gestão. Na fase inicial da sua carreira profissional, trabalhou em empresas como a NOKIA e a KONE durante 12 anos.

# ORADOR: Dr. Kari Komonen

---

- É presidente do CEN CT 319 – GT 10 - Maintenance within asset management.
- Doutorou-se na Helsinki University of Technology, em 1998, em economia de produção e obteve o seu mestrado em 1970 em Economia na Universidade de Helsínquia.
- Tem uma vasta bibliografia dedicada ao tema do Asset Management, em revistas como o *International Journal of Production Economics; MaintWorld, etc*, assim como em congressos internacionais.