

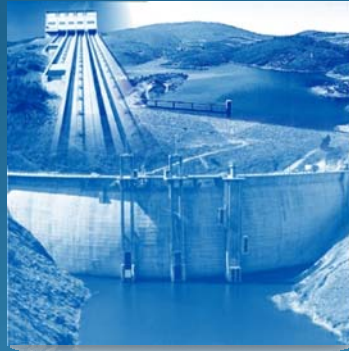
40 Anos de Internacionalização A Experiência de uma Empresa de Engenharia

Victor Carneiro

Presidente da Comissão Executiva da COBA



40 Anos de Internacionalização A Experiência de uma Empresa de Engenharia



- Fundada em 1962, a COBA, S.A0 é hoje uma das maiores empresas de Consultores de Engenharia
- 250 colaboradores. 400 colaboradores ao serviço do Grupo COBA.
- Os projectos hidráulicos constituíram o primeiro grande domínio de actividade da COBA, com destaque para as barragens, no país e no estrangeiro.
- Actualmente, as actividades da COBA estendem-se a quase todos os ramos de engenharia associada à construção de grandes empreendimentos, nomeadamente:

- **APROVEITAMENTOS HIDRÁULICOS**

- **PRODUÇÃO E TRANSPORTE DE ENERGIA ELÉCTRICA**

- **SISTEMAS DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA E DE ÁGUAS RESIDUAIS E PLUVIAIS**

- **AGRICULTURA E DESENVOLVIMENTO RURAL**

- **INFRA-ESTRUTURAS DE TRANSPORTE**

- **ESTRUTURAS GEOTÉCNICAS**

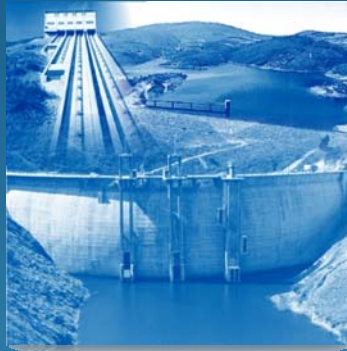
- **AMBIENTE**

- **CARTOGRAFIA E CADASTRO**

- **CONTROLE DE SEGURANÇA E REABILITAÇÃO DE OBRAS**



40 Anos de Internacionalização A Experiência de uma Empresa de Engenharia



ESTUDOS DE BASE

- Hidrologia
- Geologia e geotecnia
- Sismologia
- Demografia
- Cartografia temática e cadastro
- Cartografia digital
- Pedologia
- Planeamento regional e urbano
- Planeamento de recursos hídricos

ESTUDOS DE VIABILIDADE

- Análise técnica, ambiental e económico-financeira
- Análise de soluções alternativas
- Planos de segurança e saúde

PROJECTOS

- Estudo Prévio, Anteprojecto e Projecto de Execução
- Estudos de Impacte Ambiental
- Revisão de Projectos

ASSESSORIA TÉCNICA À CONSTRUÇÃO

GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS

OBSERVAÇÃO DO COMPORTAMENTO E ANÁLISE DE SEGURANÇA DAS OBRAS

ESTUDOS DE REABILITAÇÃO DE OBRAS

GESTÃO E MANUTENÇÃO DE EMPREENDIMENTOS



40 Anos de Internacionalização A Experiência de uma Empresa de Engenharia

G R U P O • C O B A

COBA Algeria COBA
COBA Mocambique CONSULSTRADA
COBA, Emirates Branch ENGENGICO COBA
ENGENGICO CONSULSTRADA
EFIEFE COBA do Brasil
COBA, Emirates Branch ENGENGICO
LANDCO TETRAPLANO ENGENGICO
COESA COBA LANDCOBA
COBA Angola EFIEFE COESA

No desenvolvimento natural da sua actividade, a COBA fundou ou adquiriu posição maioritária em outras empresas, as quais, embora com funcionamento autónomo, se tornam, sempre que as circunstâncias o determinam, em centros importantes de apoio e colaboração. Esta situação levou à formação do Grupo COBA, que inclui delegações localizadas em Portugal, Brasil, Angola, Argélia, Moçambique e Emiratos Árabes Unidos. A estreita colaboração entre a COBA e as suas empresas associadas permite complementar diversas áreas de actividade específicas, disponibilizando o apoio técnico e logístico necessário.



40 Anos de Internacionalização A Experiência de uma Empresa de Engenharia

GRUPO • COBA

COBA, SA	Fundada em 1962, a COBA é hoje uma empresa portuguesa de consultoria de engenharia, com cerca de 250 colaboradores permanentes, dos quais mais de 60% são técnicos de formação superior repartidos pelas diversas áreas de actividade.
ENGICO	Fundada em 1982, é participada maioritariamente pela COBA desde 1989, dedicando-se à actividade de consultoria nos domínios do abastecimento de água, da recolha e tratamento de efluentes domésticos e industriais e das edificações.
EFIEFE	Fundada em 1987, é participada maioritariamente pela COBA desde 1993. Dedicar-se preferencialmente à gestão, coordenação e fiscalização de obras no domínio da engenharia civil.
COESA	Fundada em 1970 pela COBA, dedica-se à comercialização de instrumentação para a observação do comportamento de obras, à assessoria nas fases de montagem e exploração de sistemas de observação e sua interpretação.
CONSULSTRADA	Empresa constituída no ano 2003, tendo por objecto o exercício de actividade de planeamento, projecto, controlo de qualidade e gestão na área dos pavimentos rodoviários e aeroportuários, incluindo a realização de ensaios especializados, "in situ" e de laboratório.
LANDCOBA	Constituída em Janeiro de 2005, tem por objecto a prestação de serviços de consultoria em engenharia e geomática, desenvolvimento e implementação de sistemas de informação e produção e controlo de cartografia digital, bem como de todas as actividades subsidiárias.
TETRAPLANO	Empresa que tem por objecto a prestação de serviços de consultoria e projecto no âmbito da Geotecnia e das Estruturas. Fundada em 1996. É participada maioritariamente pela COBA desde Janeiro de 2008.
SKILLTEC	Fundada em 2010, tem por objecto o fornecimento de serviços integrados de engenharia, gestão e manutenção na área dos aproveitamentos hidráulicos e hidroagrícolas.
COBA Algérie	Sociedade de direito argelino fundada em 2008. Detida pela COBA em 100%, presta serviços de engenharia nos domínios da empresa mãe.
COBA Angola	Sucursal criada em 1999, sendo os seus campos de actividade os mesmos da empresa mãe.
COBA Brasil	Fundada em 1996 pela COBA, SA com o objectivo fundamental de reunir as condições legais para a contratação directa de estudos e projectos no mercado Brasileiro. Os seus campos de acção são os mesmos da empresa-mãe.
COBA Emirates	Empresa estabelecida em Abu Dhabi, Emiratos Árabes Unidos, tendo por objectivo a prestação de serviços nas áreas da Engenharia e Gestão de Empreendimentos nos países da Região do Golfo Pérsico.
COBA Moçambique	Representa a empresa mãe em Moçambique desde 2006.



40 Anos de Internacionalização A Experiência de uma Empresa de Engenharia

INTERNACIONALIZAÇÃO – BREVE HISTÓRIA

- Na primeira década a sua actividade desenvolveu-se exclusivamente no domínio dos Aproveitamentos hidráulicos, nas áreas do Planeamento de Recursos Hídricos, da Hidroelectricidade, da Hidráulica Agrícola e da Adução e Abastecimento de Água.
- Nesse período a sua actividade estendeu-se ao Brasil (1962), a Espanha (1963), à Costa Rica (1964), à Grécia (1968), a Angola e a Moçambique.
- No início dos anos 70 a COBA alargou essa actividade a outras áreas da consultoria de engenharia, no país e no estrangeiro, com destaque, na década de 70 para o domínio dos transportes rodoviários.
- Desde a sua fundação, a COBA trabalhou em 34 países em todos os continentes, tendo alargado a sua actividade internacional a todos os domínios de intervenção da empresa.
- Ao longo dos anos, foi variando a percentagem do volume de negócios, muito em função dos compromissos no mercado interno, nunca tendo sido inferior a 10% e tendo ultrapassado 60% em meados dos anos 80.
- Nos últimos anos, esse valor tem-se situado entre 20 e 36%, correspondendo em 2008 a **9 M€**, em 2009 a **10 M€** e a **11 M€** em 2010. Em 2011 o volume de negócios no exterior deverá atingir 45%, correspondendo a **15 M€**



40 Anos de Internacionalização A Experiência de uma Empresa de Engenharia



PORTUGAL, BULGÁRIA, ESPANHA, GRÉCIA, HUNGRIA, IRLANDA, MACEDÓNIA, TURQUIA
ARGÉLIA, **ANGOLA**, CABO VERDE, REPÚBLICA DO CONGO, GHANA, GUINÉ-BISSAU, GUINÉ-EQUATORIAL,
GUINÉ-CONAKRY, MORROCOS, **MOÇAMBIQUE**, NAMÍBIA, SENEGAL, SUAZILÂNDIA, TUNÍSIA
ARGENTINA, **BRASIL**, COSTA RICA, EQUADOR, HAITI, REPÚBLICA DOMINICANA, VENEZUELA
CHINA (MACAU), IRAQUE, JORDANIA, OMÃ, **EMIRATOS ÁRABES UNIDOS**



40 Anos de Internacionalização A Experiência de uma Empresa de Engenharia

CONSIDERAÇÕES GERAIS SOBRE INTERNACIONALIZAÇÃO

- A internacionalização implica experiência adquirida em actividades idênticas no país e um mercado interno sustentável
- Exige dimensão e massa crítica ou grande especialização das empresas e técnicos altamente qualificados
- Exige solidez financeira das empresas, cultura de empreendedorismo e capacidade de assumir riscos
- Exige permanente actualização, adaptação às novas tecnologias, disponibilidade para deslocações mais ou menos demoradas e domínio de línguas estrangeiras
- São desejáveis parcerias com empresas locais, situação cada vez mais necessária
- Recomenda concertação das empresas nacionais evitando o mais possível aparecerem em concorrência no mercado externo
- Fica facilitada quando há apoios institucionais ou financeiros que ajudem na apresentação de propostas competitivas e na penetração em mercados estrangeiros
- Nos últimos anos cresceram as oportunidades em função da prestação de serviços a grupos portugueses investidores no estrangeiro e a empresas de construção que buscam actividade noutros países
- Também se concretiza através de consultoria especializada a entidades multilaterais financiadoras de grandes projectos internacionais



40 Anos de Internacionalização A Experiência de uma Empresa de Engenharia

CONSIDERAÇÕES SOBRE A EXPERIÊNCIA DA COBA

- A internacionalização da COBA nasceu com a empresa em 1962
- Resultou do prestígio e do saber fazer dos seus fundadores e técnicos mais qualificados
- Implicou grande esforço financeiro e desenvolvimento de uma cultura de empreendedorismo que se mantém
- Foi sempre olhada como um complemento da actividade nacional e usada como uma oportunidade para compensar períodos de menor actividade no país
- Concretizou-se em mercados com muita concorrência através de sucesso em concursos internacionais
- Permitiu estabelecer delegações / empresas em muitos países em resultado de actividade continuada que conquistou o apreço das instituições locais sendo ainda procurada por promotores de países emergentes como China, Índia e Brasil, para trabalhar tanto na África Austral, como no Magrebe e na região do Golfo Pérsico
- Nos últimos 30 anos, a COBA elaborou mais de **200 projectos** em mais de **20 países** estrangeiros



MAIO 2011